



Friederike Koppe (links) en Willy de Kruijf: “Onze ambitie is om in de toekomst samen producten te ontwikkelen en wetenschappelijk onderzoek te doen, om continu de patiëntenzorg te verbeteren.”

Instituut Verbeeten innoveert over de gehele breedte

“Met één versneller minder behandelen we méér patiënten”

Het lijkt een utopie, maar het is de realiteit bij Instituut Verbeeten: de toenemende zorgvraag opvangen met een versneller minder: “Met ons vernieuwde en innovatieve ‘wagenpark’ kunnen we over de volle breedte nóg sneller en efficiënter werken, de zorg betaalbaar houden én de belasting voor onze patiënten reduceren.” Aan het woord zijn Willy de Kruijf, klinisch fysicus en manager Klinische Fysica & Instrumentatie, en Friederike Koppe, radiotherapeut-oncoloog en medisch manager.

Ruim tien jaar geleden koos Instituut Verbeeten al voor een single-vendor oplossing met Varian. De Kruijf: “We hadden destijds een lappendeken aan bestralingsapparatuur en software en wilden graag een oplossing waarbij alle systemen goed op elkaar aansloten en we onze data gestructureerd konden ontsluiten.”

“We waren – en zijn – heel tevreden over de radiotherapiesystemen van Varian, de samenwerking en de prettige communicatie”, vult Koppe aan. “Varian sluit met zijn ideeën en uitgangs-

punten goed aan op de strategie van Instituut Verbeeten. In de basis willen we hetzelfde: hoogwaardige én betaalbare technologische oplossingen die over de hele breedte inzetbaar zijn.”

Verwachte patiëntenmix

Hoewel Varian een streepje voor had, wilde Instituut Verbeeten voor de huidige vervangingsvraag ook andere leveranciers een kans bieden. De technologische ontwikkelingen in de gezondheidszorg gaan momenteel erg snel en het radiotherapeutisch instituut wilde er zeker van zijn om de juiste keuze te maken voor de aankomende jaren. Er werden daarom twee andere leveranciers uitgenodigd. Vanuit Instituut Verbeeten werd een projectgroep samengesteld onder wie Koppe en De Kruijf, twee collega-fysici, een laborant en twee inkopers, van wie één extern. Na de voorbereidingsfase, bestaande uit kick-off bijeenkomsten en een kennismaking met de leveranciers, ging de projectgroep de diepte in. De Kruijf: “Conventioneel zouden we hebben gedacht: welk systeem willen we en aan welke eisen moet het voldoen? De extern strategisch inkoper stelde een



Willy de Kruijf: "Door onze service engineers goed te laten samenwerken kunnen we proactief maatregelen nemen om bijvoorbeeld een storing te voorkomen."

andere strategie voor. We vroegen de leveranciers naar een oplossing op basis van onze verwachte patiëntenmix."

Een versneller minder

Vooruitkijkend naar 2025: hoeveel patiënten verwachten we voor welke behandelingen bij Instituut Verbeeten, rekening houdend met de vergrijzing en de toenemende zorgvraag? Op basis van data is hier een antwoord op geformuleerd. De vraag aan de leveranciers: Hoe kunnen we deze mix aan patiënten zo optimaal mogelijk behandelen? Welke én hoeveel versnellers hebben we dan nodig? De Kruijf: "Varian kwam met de meest innovatieve oplossing, waarbij we 6 versnellers vervangen door 5 gloednieuwe en daarmee méér behandelingen sneller kunnen uitvoeren. Binnen ons huidige wagenpark blijven de 2 TrueBeam® radiotherapieversnellers gehandhaafd. Het mooie is dat Varian niet zozeer bezig is met de promotie van apparatuur, maar écht meedenkt over hoe we onze patiënten optimale zorg kunnen bieden."

Preciezer bestralen

Online adaptieve therapie, ingezet over de volle breedte, was een van de belangrijkste uitgangs-

punten. Koppe: "Daarmee kunnen we de behandeling aanpassen aan dagelijkse veranderingen in de anatomie van de patiënt. Omdat je preciezer kunt bestralen, krijgt de tumor een gerichtere dosis straling en worden de omliggende weefsels en organen beter ontzien. Daardoor is er in potentie een minder grote kans op bijwerkingen en is de behandeling zelf minder belastend. Bij een 'gewone' bestraling gaan we terug naar gemiddeld 10 in plaats van 15 minuten. Dat is fijn voor de patiënt die vaak in een ongemakkelijke houding stil moet liggen. Online adaptief bestralen duurt wat langer, maar de verwachting is dat wij deze nieuwe vorm van gepersonaliseerde behandelingen in 15 tot 20 minuten kunnen gaan uitvoeren."

Techniek eigen maken

Koppe: "Online adaptieve therapie willen we met name inzetten waar dit het meeste effect heeft, maar dat zijn ook veelal de moeilijkste behandelingen. Daarom starten we met relatief eenvoudige doelgebieden, zoals de blaas. Dit orgaan is voor iedereen goed herkenbaar. Door daarna door te gaan met andere doelgebieden, zoals de prostaat, maken we ons de techniek snel eigen. Met een projectgroep onderzoeken we momenteel welke workflow het beste werkt, onder andere door collega's in andere ziekenhuizen te bezoeken en te leren van hun ervaringen."

Betaalbare zorg

Een ander onderdeel van het Programma van Eisen was het kostenplaatje. Er moet een positieve impact zijn op de total cost of ownership (TCO). Er is sprake van dubbele vergrijzing, waardoor de zorgvraag groeit. Bovendien stijgen de zorgkosten. Het is dé strategie van Instituut Verbeeten: waardegedreven zorg leveren. Dankzij de versnellers van Varian kan hier invulling aan worden gegeven. Er wordt straks met één versneller minder gewerkt. Hierdoor blijft de zorg betaalbaar. Van de 5 versnellers (3 Ethos® therapy en 2 Halcyon® systemen) staat er één in Tilburg en komen er 2 in Den Bosch en 2 in Breda. De 2 huidige TrueBeams in Tilburg blijven staan. Het vierde systeem in Tilburg gaat uit bedrijf.

Publiek geld

“Hoogwaardige zorg leveren tegen verantwoorde kosten is een belangrijke verantwoordelijkheid van Instituut Verbeeten. Het is publiek geld dat wij besteden, dus daar gaan wij heel zorgvuldig mee om”, vult Ed Rutters aan. Als voorzitter van de Raad van Bestuur is hij nauw betrokken geweest bij het vervangingstraject. “Met de versnellers van Varian kunnen we in ieder geval voor de komende tien jaar beantwoorden aan de regionale zorgvraag. Of een patiënt nu in Tilburg, Breda of Den Bosch wordt bestraald, de kwaliteit van zorg is op alle locaties hetzelfde. Daar hebben patiënten ook recht op.”

Uptime en serviceniveau

Tot slot is het borgen van continuïteit en het optimaliseren van de beschikbaarheid van de Varian-apparatuur een vereiste. De Kruijf: “De uptime en het serviceniveau zijn in het verleden altijd naar tevredenheid geweest. De service engineers van Varian en Instituut Verbeeten werken goed samen, wisselen data met elkaar uit en hebben toegang tot belangrijke documentatie en trainingen. Zo kunnen we proactief preventieve maatregelen nemen om bijvoorbeeld een storing te voorkomen. We hebben hier het volste vertrouwen in.”

Betrokkenheid achterban

‘De Kruijf: “Bij de totstandkoming van het Programma van Eisen en de verschillende fasen in het vervangingstraject is continu onze ‘achterban’ meegenomen. We hebben de wensen en behoeften van onze collega’s geïnventariseerd en hen betrokken bij het aanbod van de verschillende leveranciers. Ze hadden daarmee invloed op de aanschaf. Toch ontstond er, na onderhandeling en het maken van contractafspraken, enige onrust. Want daadwerkelijk op een ander apparaat met een nieuwe techniek werken, is even andere koek. Maar sinds de eerste nieuwe versneller in Tilburg in bedrijf is gesteld, maakt dat onrustige gevoel steeds meer plaats voor een sterk positief gevoel.”



Friederike Koppe: “Met online adaptieve therapie kunnen we de behandeling aanpassen aan dagelijkse veranderingen in de anatomie van de patiënt.”

Waardevol partnership

Binnen Instituut Verbeeten heerst een algeheel gevoel van vertrouwen als het gaat om de samenwerking met Varian. Beide organisaties hebben niet voor niets het streven om het partnership naar een nóg hoger niveau te tillen. De Kruijf: “Varian is niet simpelweg een ‘leverancier’ van hoogwaardige apparatuur. Het is een gelijkwaardige partner die met ons meedenkt over oplossingen om maximale klinische beschikbaarheid te bereiken en waardegedreven zorg te kunnen bieden. Onze ambitie is om in de toekomst samen producten te ontwikkelen en wetenschappelijk onderzoek te doen, om continu de patiëntenzorg te verbeteren. Zo zijn we nu al referentiesite voor IDENTIFY®, omdat we dit systeem als eerste instituut wereldwijd toepasten op onze versnellers om patiënten nauwkeuriger te positioneren. Ook ervaren we dat de overname door Siemens Healthineers veel waardevolle kennis met zich meebrengt. Nieuwe technieken op het gebied van beeldvorming worden geïntegreerd in de producten van Varian. Dat zijn belangrijke ontwikkelingen waarbij wij graag voorop lopen.”