

## Profiel leden Raad van Toezicht

Als lid van de Raad van Toezicht (RvT) houdt u toezicht op de Raad van Bestuur (RvB) ten aanzien van het strategische (meerjaren-) beleid en de algemene gang van zaken. U toetst het beleid aan de missie, visie en aan de organisatiedoelstellingen. De belangen van patiënten en medewerkers en overige interne en externe stakeholders staan daarbij centraal. Binnen de RvT zijn enkele profielen nader gespecificeerd naar de aandachtsgebieden zorgzaken, financiën en juridische zaken.

Instituut Verbeeten hanteert de vigerende Governancecode Zorg van de Brancheorganisaties Zorg (BoZ), waarvan de principes voor ons leidend zijn. Wij houden ons aan de bepalingen en gedragsregels van deze code. De gedragsregels voor goed bestuur, integraal toezicht en adequate verantwoording zijn vastgelegd in de statuten en de reglementen van de RvB en RvT.

De primaire taak van de RvT is het houden van integraal toezicht op het beleid en de bedrijfsvoering. De RvT vervult een advies- en klankbordfunctie voor de RvB en toetst of de bestuurder bij de beleidsvorming en uitvoering van zijn taken een zorgvuldige en evenwichtige afweging maakt van de belangen van alle betrokken partijen. Daarbij heeft de RvT oog voor de samenhang tussen álle bedrijfsdomeinen, met als uitgangspunt dat de kwaliteit & veiligheid in de zorg voor elke individuele patiënt centraal staat in het door ons gehanteerde model van integraal management.

De RvT vervult haar rol vanuit een grote betrokkenheid bij de kernactiviteiten van het Instituut. De leden van de RvT zijn geselecteerd op kennis van en affiniteit met de gezondheidszorg. Als werkgever van de RvB is de RvT verantwoordelijk voor een kwalitatief goed bestuur. In dat kader doet de RvT waar nodig aan deskundigheidsbevordering en vindt jaarlijks een evaluatie van het functioneren plaats.

### Algemeen profiel leden RvT

- Affiniteit met de doelstelling en zorgfunctie van Instituut Verbeeten en een brede belangstelling voor oncologische vraagstukken.
- Algemene bestuurlijke kwaliteiten met oog voor een juist evenwicht in betrokkenheid en bestuurlijke afstand.
- Een academisch werk- en denkniveau en bestuurlijke kwaliteiten en ervaring in de gezondheidszorg (met name de cure-sector).
- Een netwerk op lokaal, regionaal en landelijk bestuurlijk niveau.
- Het vermogen en de attitude om vanuit specifieke deskundigheid op te treden als kritisch klankbord voor de RvB ten aanzien van strategische vraagstukken.
- Het vermogen om het beleid van Instituut Verbeeten en het functioneren van de RvB te toetsen.
- Goed ingevoerd in Governance.
- Integriteit, verantwoordelijkheidsgevoel en een onafhankelijke opstelling.
- Inzicht in de eisen die kwaliteit, doelmatigheid en continuïteit aan een organisatie als Instituut Verbeeten stellen.
- Inzicht in risico's verbonden aan een complexe professionele organisatie.
- Het vermogen om op hoofdlijnen een oordeel te vormen over door de RvB voorgelegde aangelegenheden. Het bewaken van een balans tussen inhoudelijke betrokkenheid op hoofdlijnen t.a.v. het bestuursbeleid en een rol 'op afstand'.
- Voldoende beschikbaarheid.
- Strikte onafhankelijkheid. De toezichthouder mag op geen enkele wijze belangen hebben bij de organisatie of anderszins in een belangenconflict kunnen komen door andere functies die hij uitoefent.

### **Specifiek profiel lid RvT met aandachtsgebied financiën**

- Beschikt over aantoonbare bedrijfseconomische- en financiële kennis en ervaring op strategisch niveau in complexe organisaties.
- Goed bekend met financierings-, financieel economische-, treasury- en risicomanagementvraagstukken in de zorgsector.
- Kennis van het financieringsstelsel van de gezondheidszorg in het algemeen en van de ziekenhuiszorg in bijzonder, de relatie met zorgverzekeraars en de geldende wetgeving.
- Inzicht in de strategische implicaties voor de langere termijn.
- Goed bekend met strategische vraagstukken en implementatietrajecten.
- Inzicht en interesse in marktwerking van de zorg.
- Voorzitter van de Auditcommissie (incl. remuneratie).

---

### **Specifiek profiel lid RvT met aandachtsgebied zorgzaken**

- Een medische achtergrond en/of opleiding (bij voorkeur op het gebied van oncologie).
- Op de hoogte van ontwikkelingen op het gebied van gezondheidszorg en ziekenhuiszorg.
- Kennis over de radiotherapie en nucleaire geneeskunde of bereid om zich hierin te verdiepen.
- Kennis, inzicht en begrip voor de gezondheidszorg op strategisch niveau, met name de cure sector.
- Bekend met de systemen en cultuuraspecten van de ontwikkeling en borging van de kwaliteit en veiligheid van zorg, met een goed beeld van trends en kwalitatieve ontwikkelingen op dit gebied.
- Lid van de Commissie Kwaliteit & Veiligheid.

---

### **Specifiek profiel lid RvT met aandachtsgebied juridische zaken**

- Juridische expertise: meer in het bijzonder kennis van en inzicht in juridische vraagstukken, waaronder de toepassing van wet- en regelgeving, contractvorming en eventueel procesrecht in de gezondheidszorg.
- Ervaring met politieke en bestuurlijke besluitvormingsprocessen en onderhandelingen.
- Gevoel voor verhoudingen tussen partijen.
- Voorzitter van de Commissie Kwaliteit & Veiligheid.